

## VCO más allá del diseño de redes de suministro: beneficios transversales

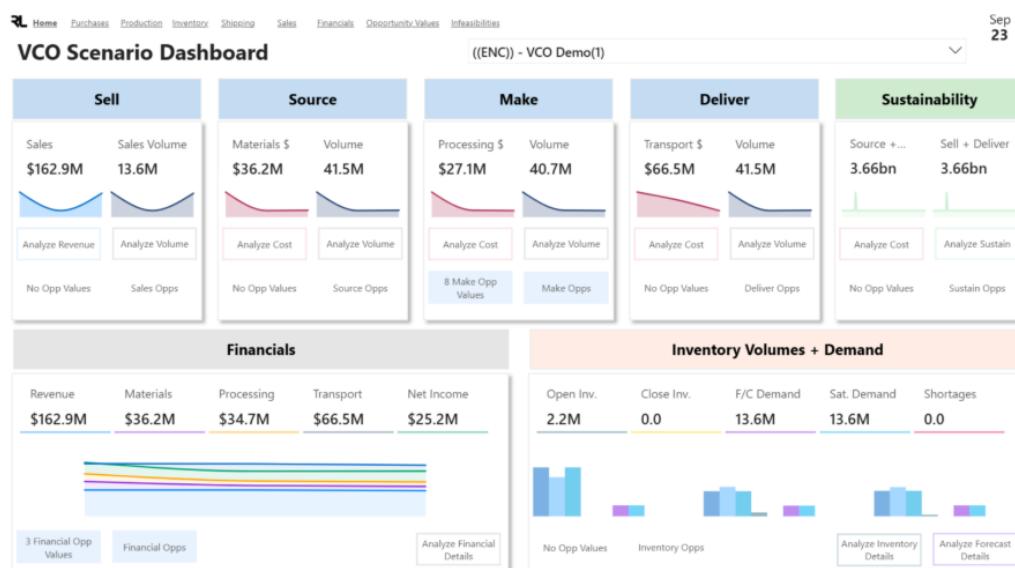
### Introducción

En el entorno empresarial actual, dinámico y orientado al cliente, las organizaciones ya no pueden darse el lujo de tomar decisiones en áreas desconectadas. Retrasar decisiones puede costar millones en ingresos y utilidades. Los modelos tradicionales de diseño de redes de suministro se enfocan principalmente en logística y distribución; Value Chain Optimization (VCO) de River Logic va mucho más allá. Al conectar finanzas, operaciones y compras, VCO incrementa la colaboración entre departamentos y facilita decisiones que generan un impacto a nivel empresarial.

### Rompiendo desconexión entre departamentos

Uno de los mayores desafíos que enfrentan las compañías es la desconexión entre departamentos. Operaciones se concentra en la eficiencia, Compras en la reducción de costos, y Sostenibilidad en las metas ESG; mientras que Finanzas busca comprender el impacto en ingresos, márgenes y flujo de caja. Con frecuencia, cada área trabaja con conjuntos de datos y supuestos diferentes, lo que genera desalineación y prioridades en conflicto.

VCO cambia esta dinámica, integrando a los tomadores de decisiones en una sola plataforma que representa todas las funciones en un mismo modelo. Los resultados se resumen en una visualización unificada que puede mostrarse en un tablero ejecutivo, permitiendo a cada área profundizar en los reportes más relevantes. Esto habilita la comprensión de compromisos interfuncionales y la colaboración necesaria para alcanzar una estrategia unificada.



En un solo **Tablero VCO**, todos los equipos ven la misma historia. Finanzas analiza ingresos, costos y utilidad neta; Operaciones supervisa producción, almacenamiento y desempeño logístico; Compras controla el gasto y la actividad de proveedores; y Sostenibilidad monitorea emisiones de CO<sub>2</sub> en las plantas. En lugar de trabajar con hojas de cálculo separadas, **todos los departamentos comparten una vista común y pueden profundizar en los detalles que más les importan**. Por ejemplo, si Compras traslada volúmenes hacia un proveedor con menores emisiones, Finanzas observa de inmediato el impacto en los márgenes y Operaciones evalúa las implicaciones logísticas, ayudando a que cada área se alinee en una estrategia compartida.

### Finanzas: de presupuestos estáticos a compromisos dinámicos

Finanzas puede visualizar cómo las decisiones de toda la empresa afectan la rentabilidad y el flujo de caja. Por ejemplo, cuando Compras propone una nueva lista de proveedores o cuando Operaciones ajusta la capacidad de manufactura, Finanzas no tiene que esperar reportes ni reconciliar hojas de cálculo: el impacto es visible en un solo lugar. Esta vista compartida permite establecer objetivos claros de márgenes, costos y metas de sostenibilidad, asegurando que cada área trabaje hacia los mismos resultados estratégicos y financieros.

#### Income Statement

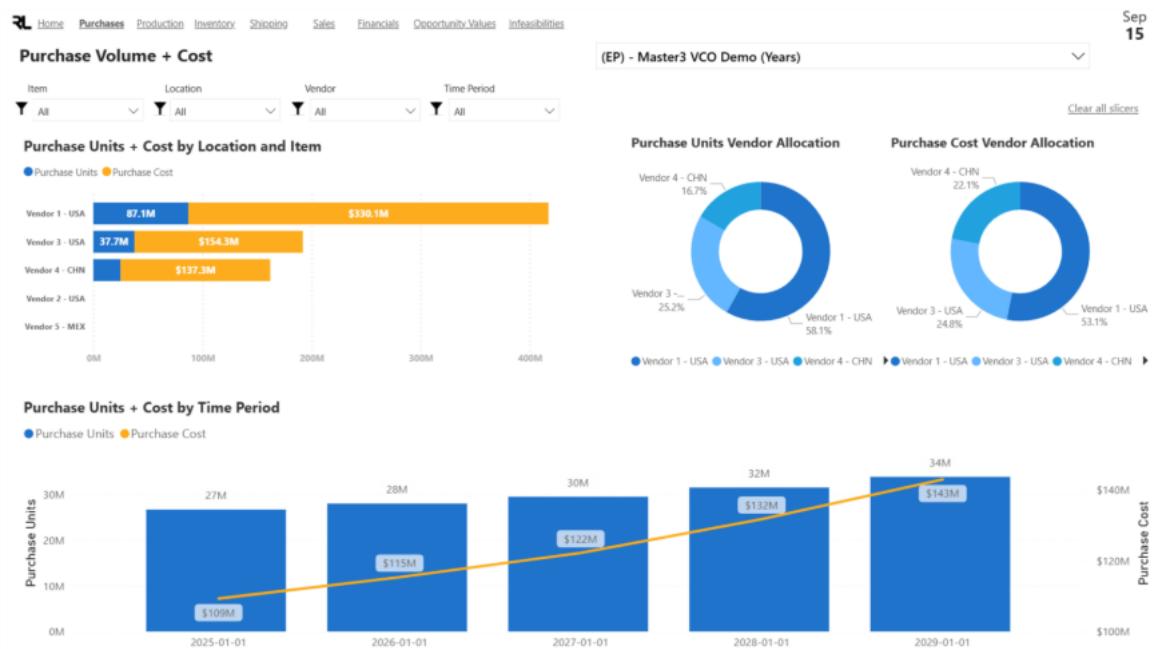
Reporting Organization  Time Period

**Income Table**

Income Statement	2025	2026	2027	2028	2029	Total
Gross Sales	\$964,216,152	\$1,004,032,294	\$1,050,271,109	\$1,110,636,392	\$1,182,667,382	\$5,311,823,329
Disc, Ret & Allowances	\$103,306,405	\$107,573,597	\$112,577,376	\$119,007,455	\$126,360,545	\$568,825,378
Net Sales	\$860,909,746	\$896,458,698	\$937,693,733	\$991,628,936	\$1,056,306,837	\$4,742,997,951
Net Purchases	\$219,412,197	\$231,545,905	\$245,336,867	\$264,487,172	\$286,946,135	\$1,247,728,276
Net Inventory	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Total Materials	\$219,412,197	\$231,545,905	\$245,336,867	\$264,487,172	\$286,946,135	\$1,247,728,276
Labor	\$87,016,514	\$91,190,867	\$95,917,516	\$101,649,027	\$107,932,797	\$483,706,720
Variable Processing	\$66,717,562	\$70,401,403	\$74,612,812	\$79,060,520	\$83,579,905	\$374,372,201
Fixed Processing	\$56,776,800	\$56,776,800	\$56,776,800	\$56,776,800	\$56,776,800	\$283,884,000
Total Processing	\$210,510,876	\$218,369,069	\$227,307,128	\$237,486,347	\$248,289,502	\$1,141,962,922
Depreciation	\$3,200,000	\$0	\$0	\$0	\$0	\$3,200,000
Distribution	\$163,320,927	\$167,430,454	\$172,395,637	\$180,314,868	\$188,789,908	\$872,251,793
Tariffs	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Cost of Goods Sold	\$596,443,999	\$617,345,429	\$645,039,632	\$682,288,386	\$724,025,544	\$3,265,142,990
SG&A	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Loss/(Gain) on Sale of PP&E	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
Other (Inc)/Exp	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
EBIT	\$264,465,747	\$279,113,269	\$292,654,102	\$309,340,550	\$332,281,293	\$1,477,854,961
Net Interest	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0	\$0
NIBT	\$264,465,747	\$279,113,269	\$292,654,102	\$309,340,550	\$332,281,293	\$1,477,854,961
Taxes	\$39,669,862	\$41,866,990	\$43,898,115	\$46,401,082	\$49,842,194	\$221,678,244
Net Income	\$224,795,885	\$237,246,279	\$248,755,986	\$262,939,467	\$282,439,099	\$1,256,176,716

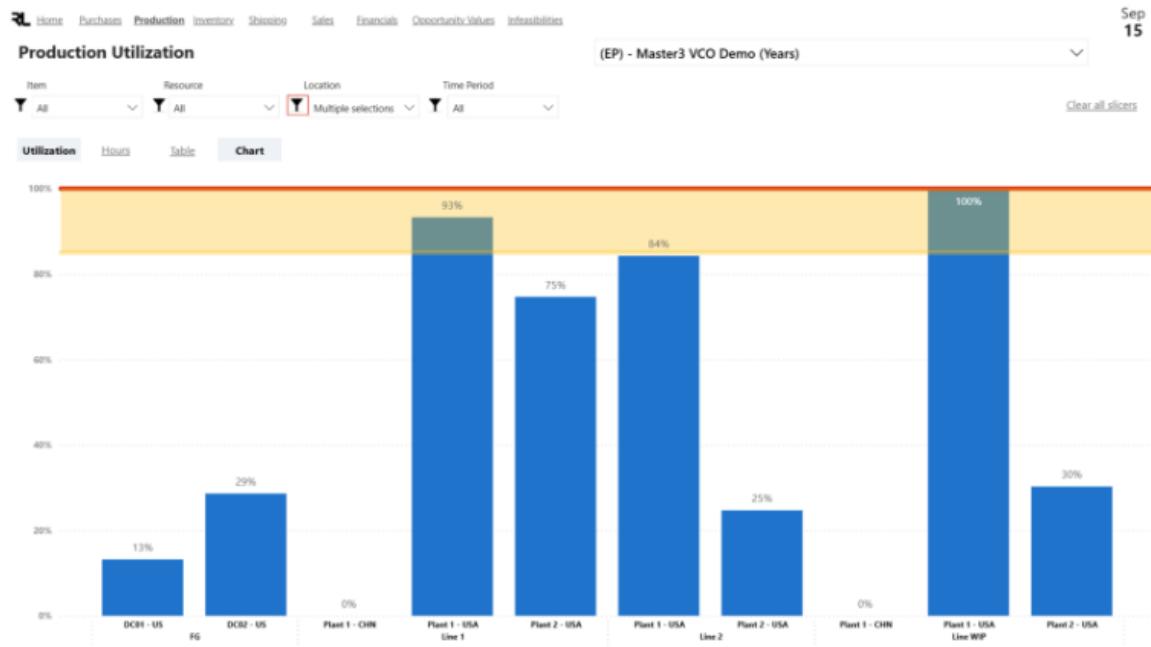
## Compras: decisiones de abastecimiento más inteligentes

Con VCO, Compras puede evaluar costos de proveedores, tiempos de entrega e impacto ambiental en una sola vista clara. Así, cambiar la estrategia de abastecimiento. Por ejemplo, asignar más volumen a proveedores con menores emisiones deja de ser un simple ejercicio de costos y se convierte en una decisión empresarial. Como los efectos en operaciones, transporte y rentabilidad son visibles al mismo tiempo, Compras puede colaborar con Finanzas, Operaciones y Sostenibilidad para diseñar contratos y alianzas que equilibren valor, riesgo y objetivos ESG.



## Operaciones: flexibilidad con eficiencia

Los equipos de Operaciones obtienen una visión integral de cómo los planes de producción, almacenamiento y distribución se vinculan con los objetivos de costo, servicio y sostenibilidad. En lugar de trabajar de manera aislada, los planificadores pueden explorar distintos escenarios de capacidad o logística mientras ven cómo influyen en los resultados financieros y ambientales. Esta transparencia facilita diseñar estrategias que mejoran la eficiencia, respaldan las decisiones de abastecimiento y mantienen la alineación con la estrategia corporativa.



## Conclusión

Cuando todos los departamentos trabajan con la misma información, las decisiones se vuelven más rápidas, inteligentes y efectivas. VCO transforma el diseño de redes de suministro de un proyecto puntual a una plataforma donde Finanzas, Operaciones, Compras y Sostenibilidad colaboran a partir de una única fuente de verdad. Al integrar resultados financieros, planes operativos, datos de proveedores y objetivos de sostenibilidad en un tablero integral, las organizaciones pueden visualizar con claridad los compromisos y actuar con confianza. El resultado: **mejor alineación, menos desconexión y una estrategia que aporta valor en rentabilidad, servicio, riesgo y metas ESG**. Todo esto ayuda a que las empresas avancen unidas hacia el futuro.